

## 変革リーダーシップ勉強会【会場】2026年7月～11月開催（4126124）

過去の経験から答えが出せないVUCAの時代。徹底的に考え想像力を働かせ自分なりの答えを導き出し、自信をもってそれを実行に移すことが出来るリーダーが求められています。変革リーダーは、常に新しいアイデアやビジョンを追求し、組織や社会をより良い方向に導き、持続的に自社を成長させることのできる人材です。先達に学ぶほか、地域でのフィールドワークを通じての地域課題解決を通じて自社の課題解決策を立案する「個人研究」につなげます。

開催日時	2026年7月22日(水) 13:30-17:30会場 2026年7月23日(木) 10:00-17:00会場 2026年8月26日(水) 13:30-17:30会場 2026年9月17日(木) 13:30-17:30会場 2026年10月9日(金) 13:30-17:30会場 2026年11月12日(木) 合宿研修（高島市） 2026年11月13日(金) 合宿研修（高島市） 2026年11月14日(土) 合宿研修（高島市） 2026年11月25日(水) 13:30-17:30会場
JUAS研修分類	ビジネスアーキテクト(新事業策定・評価)、ビジネススキル(チーム・リーダーシップ・指導力)
カテゴリー	事業戦略策定・事業戦略評価 <b>専門スキル</b>
DXリテラシー	Mind(マインド・スタンス)：デザイン思考／アジャイルな働き方 Mind(マインド・スタンス)：新たな価値を生み出す基礎としてのマインド・スタンス
参加費	JUAS会員企業/ITC：349,800円 一般：420,200円（1名様あたり 消費税込み、テキスト込み、合宿研修の現地までの交通費含まず）【受講権利枚数11枚】
会場	一般社団法人日本情報システム・ユーザー協会（NBF東銀座スクエア2F）
対象	DX、デジタル活用に課題認識、仕事のやり方、自社の成長や日本の成長に課題認識を持ち、この研修の趣旨を理解し、自分がやりたいと思い参加すること。 <b>コース 中級</b>
開催形式	講義、グループ演習
定員	20名
取得ポイント	※ITC実践力ポイント対象のセミナーです。（2時間1ポイント）
ITCA認定時間	41

### 主な内容

#### ■受講形態

会場のみ（オンラインなし）

#### ■テキスト

当日配布

#### ■開催日までの課題事項

特になし

過去の経験から答えが出せないVUCAの時代。

徹底的に考え想像力を働かせ自分なりの答えを導き出し、自信をもってそれを実行に移すことが出来るリーダーが求められています。

変革リーダーは、現状に満足せず、常に新しいアイデアやビジョンを追求し、組織や社会をより良い方向に導き、持続的に自社を成長させることのできる人材です。

変革をリードしている先達に学ぶほか、変革を進める上での課題に取り組み、実際の地域でのフィールドワークを通じての地域課題解決を通じて自社の課題解決策を立案する「個人研究」につなげます。

変革リーダーに必要な、ぶれない「価値軸」と「覚悟」を醸成します。

### ◆プログラムの特徴

<ねらい>

変革リーダーに必要なぶれない「価値軸」と「覚悟」を醸成する

## <特徴>

### 1. 価値軸の醸成～「ゲスト講演」と「対話」

第一線で活躍するCD0、CHRO、起業家をゲスト講師として招聘し、講師との対話の時間も数多くとっていきます。経営環境の変化を踏まえた戦略的なリーダーの在り方、必要なマインドや行動を学び、「価値軸」を磨き上げていきます。

### 2. 個人学習

事前学習、事後学習を通じて、リーダーが学ぶべき、必要な自身の軸や拠り所を探ります。

### 3. 「ホンモノの地域課題」で取り組むグループワーク

社会課題を通して、既成概念にとらわれない思考の鍛錬をし、自社の課題解決策を立案する「個人研究」につなげます。

### 4. 自身の成長に結びつけるトータルコーディネータによる指導

企業で活躍してきた経験豊富なトータルコーディネータが各受講者と「1on1」を行います。様々な学びを統合し、一人ひとりの成長に結びつけ、「覚悟」を醸成します。

### 5. 異業種他社の参加者との他流試合による自己研鑽

～修了後もつながるネットワーク・人脈形成

受講者同士のグループワークによる他流試合を通じて、新たな視点・気づきを得られます。

終了後もつながるネットワーク・人脈形成を図ります。

## ◆JUASの考える変革リーダー

変革を推進する上で、私が大切に考えていることがあります。

「企業や組織のありたい姿と、それを実現するために変えるべき価値軸を明快に示す」

「覚悟を持って本気でやり切る」「仲間を巻き込んで一丸となって戦う」

「自らチャレンジもし、チャレンジする人を応援し、失敗を責めない」

この勉強会を通じて、若きリーダーたちにこの想いを伝えたいと思い、開催します。

日本企業はもっともっと成長できます。一緒に学んでいきましょう。

#### ●トータルコーディネーター

亀山 満氏

(協和キリン株式会社 執行役員 Chief Digital Transformation Officer(CDXO) ICTS  
部・Operational & Digital Transformation(ODX)部担当)



日産自動車にて1995年からITを活用した全社業務改革プロジェクトを担当。2000年以降、ゴーン改革を肌で感じながら車へのIT適用プロジェクトのリーダー、中国との合併企業である東風汽車のCIO、グローバルマーケティングシステム部長などを歴任。2012年資生堂に入社、最高情報責任者としてグローバルIT戦略を統括。店頭対応のデジタル化、基幹システム刷新プロジェクトなどを推進。2020年より三菱マテリアルCD0。カルロスゴーン、魚谷CEOなどグローバルリーダーとともに、歴史ある企業の”経営改革・グローバル化”をCIO、CD0の立場でリード。2025年4月より現職。

## ◆変革リーダーシップ勉強会・講師陣

オリエンテーション 7月22日(水) 13:30-17:30@JUAS会議室

講演1: 変革リーダーシップとは・高島市について

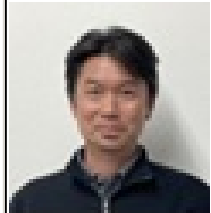
「変革リーダーシップとは」

#### ●トータルコーディネーター


亀山 満氏

(協和キリン株式会社 執行役員 Chief Digital Transformation Officer(CDXO) ICTS  
部・Operational & Digital Transformation(ODX)部担当)




	<p>「高島市について」</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>●高島市役所より</li> <li>●ファシリテーター</li> </ul> <p>菅原正憲氏 (SMBCコンサルティング チーフHRコンサルタント)</p>
---	---


第1回 7月23日(木) 10:00-17:00@JUAS会議室  
講演2: デザイン思考によるアイデア創出

	<p>中澤 雄一郎氏 (株式会社Ringfish 代表取締役 新規事業プロデューサー・コンサルタント・ デザイン思考ファシリテーター)</p> <p>神奈川県出身、早稲田大学法学部卒。IMAGICA、ヤフー、損保ジャパンで20年以上に渉り映像作品やWebサービス、スマホアプリ、新規事業の企画&amp;プロデュースに従事。通算100件以上のプロジェクト、30件以上のサービス、3件の新規事業創出に携わる。500万人が利用するWebサービスの事業責任者、デザイン思考などの研修講師や地方創生プロジェクトのファシリテーターなども担当。東京科学大学(旧東京工業大学)非常勤講師</p>
--	---

第2回 8月26日(水) 13:30-17:30@JUAS会議室  
講演3: 「あなたのDX、何を変える? どう変える? なぜ変える?」

	<p>上原茂義氏 (横河電機株式会社 IT戦略本部 副本部長)</p> <p>1992年横河入社。制御システムソフトウェア開発エンジニアをへて2002年から2007年、欧州担当マーケティングとしてオランダ駐在。帰任後グローバルマーケティングマネージャー。2011年から2014年、バンガロールに赴任しインド開発子会社社長。帰任後、海外販売担当シニアマネージャー。2017年~2018年、執行役員制御機器事業本部長、2019年~2020年、執行役員システム事業本部長、2021~2023年ロンドンに赴任し買収した英国ビジネスコンサルティング会社社長、2024年帰任後より現職。</p>
---	---

第3回 9月17日(木) 13:30-17:30@JUAS会議室  
講演4: 構造変革のリーダーシップ(仮)

	<p>村上敬亮氏 (東京大学公共政策大学院 特任教授 慶應義塾大学大学院システムデザイン・マネジメント研究科 特任教授 前・デジタル庁統括官)</p> <p>1967年、東京都出身。1990年、通商産業省入省。 IT政策に長らく携わった後、クールジャパン戦略の立ち上げ、COP15, 16等の 温暖化国際交渉、再エネの固定価格買取制度創設等に従事。 2014年より内閣官房・内閣府で、地方創生業務や国家戦略特区業務に従事し、2020年7月より中小企業庁経営支援部長。 2021年9月よりデジタル庁統括官(国民向けサービスG担当)。 2025年7月1日に退職し、11月より現職。</p>
--	--

第4回 10月9日(金) 13:30-17:30@JUAS会議室  
講演5: 変革リーダーとは(仮)



**黒田 恭司氏**  
(株式会社JTB 常務執行役員 IT担当 ITセキュリティ担当 (CIO、CISO) )

1992年日本アイ・ピー・エム入社、ITエンジニアとして官公庁の顧客を担当し、さまざまな大規模プロジェクトでグループリーダー・プロジェクトマネージャー、統括プロジェクトマネージャーを歴任。

デリバリー品質マネジメント・コロナ禍の働き方変革リード・リスクリングのリーダーや、サービス部門のビジネス責任者などを歴任する。

2023年から現職。一般社団法人 日本情報システムユーザー協会 (JUAS) 理事。

第5回 11月12日 (木) ~14日 (土) @滋賀県高島市  
地方創生をテーマとした合宿研修

- 集合予定 : 12日 (木) 13時 : 高島市役所
- 解散予定 : 14日 (土) 16時 : 新旭駅

第6回 11月25日 (水) 13:30-17:30@JUAS会議室  
研修のまとめ  
これからの自社・自身の課題解決に対するご発表

- 高島市合宿振り返り
- 参加者全員による発表

※内容等は変更になることがあります、あらかじめご了承ください  
※滋賀県高島市の合宿研修は、グランピング施設を予定しております。  
施設は全館貸切で利用しますが、お部屋は相部屋となります。  
※2泊3日の宿泊費用、食事は初日の夕食から最終日の昼食までご用意しております。  
現地までの交通費は含まれません。往路および復路は各自手配をお願いいたします。

<参加者の声>

- ・実際の企業の課題解決をその企業の方と進めるスタイルは、一般的な研修では得られない緊張感があり、本気で考えた結果に対して得られる学びは強い印象として記憶に残ります。
- また、同世代の繋がりを持てるよう運営側が、場づくりなど細かい配慮をしてくれるところも、非常にありがたいと感じています。
- ・様々なプログラムを重ねていく中で、自分が目指したい目標がしっかり固まっていく感覚があり、手触り感のある研修だったと思います。
- ・実践形式で企業への提案を学べる研修はなく、立場に近い他社の仲間が増えることや、講師陣の貴重なお話と共に、交流ができる点が素晴らしい。合宿を通して、交流を深めて真剣に取り組める良い機会もありました。