

属人性を排除した「保守」の効率化と価値を生む「改修（強化改良）」へのプロセス

改革 実践と事例講座【会場】（4126048）

現在のソフトウェア部門の業務は、新規開発や長い期間をかけるいわゆる開発よりも、既存のソフトウェアを活用した「改修」や「保守的な開発」が多いのが現状です。そもそも、「保守」・「改修」は、新規開発等とは大きく異なる作業が存在します。「保守」「改修」のスペシャリストとして人生を捧げている講師より、講義と演習を通して学ぶ講座です。

開催日時	2026年10月8日(木) 10:00-17:00会場	
JUAS研修分類	要件定義から運用(保守)	
カテゴリー	IS導入（構築）・IS保守 専門スキル	
講師	馬場辰男 氏 (ソフトウェア・メンテナンス研究会 幹事) ・ 1977年 資源・エネルギー会社のIT子会社（現株式会社NTTデータCCS）に入社し、石油資源探査システム、金属資源探鉱システム等の開発、数値解析業務に従事 ・ 1997年 同社科学技術システム事業部科学環境システム部部長 ・ 2002年 日本規格協会 JIS X0161（ソフトウェア保守）原案作成委員会委員 ・ 2008年 日本規格協会 JIS X0161 ソフトウェア保守プロセス(SMT)委員会委員 ・ 2008年 株式会社NTTデータCCS 執行役員・科学ソリューション事業本部本部長 ・ 2014年 株式会社NTTデータCCS 顧問 ・ 2016年 株式会社地圏環境テクノロジー 顧問およびITコンサルタント(個人事業主) 第1種情報処理技術者、ISMS主任審査員、QMS主任審査員	
参加費	JUAS会員企業/ITC：35,200円 一般：45,100円（1名様あたり 消費税込み、テキスト込み）【受講権利枚数1枚】	
会場	一般社団法人日本情報システム・ユーザー協会（NBF東銀座スクエア2F）	
対象	保守・改修にかかわる、情報システムグループ会社管理者、システムインテグレータ管理者の方など、「保守・改修」で攻める組織になる改革推進の方 中級	
開催形式	講義、グループ演習	
定員	25名	
取得ポイント	※ITC実践力ポイント対象のセミナーです。（2時間1ポイント）	
ITCA認定時間	6	

主な内容

■受講形態
会場のみ（オンラインなし）
■テキスト
当日配布
■開催日までの課題事項
特になし

属人性を排除した「保守」の効率化と価値を生む「改修（強化改良）」へのプロセス改革 実践と事例講座【会場】

本コースの特徴

（1）属人性を排除した「保守」の効率化ノウハウを習得（業務効率化、生産性向上、コストダウン）

（2）更に価値を生む「強化改良」への仕組みノウハウを習得（考える・提案する組織改革、人材育成改革事例）

（3） ISO/IEC/IEEE14764（JIS X0161）をベースに、広義の保守（「強化改良」を含む）作業の理解を深める

（4）「保守」「強化改良」を阻害する要素 技術的負債の概念を習得

（5）業務改善計画書を作成し、自社に持ち帰れる

現在のソフトウェア部門の業務は、新規開発や長い期間をかけるいわゆる開発よりも、既存のソフトウェアを活用した「強化改良」や「保

守的な開発」が多いのが現状です。
そもそも、「保守」・「強化改良」は、新規開発等とは大きく異なる作業が存在します。

既存システムの把握、既存システムの品質のレベル、構成要素間の複雑度、整合性 等々に応じた整合性の確保等が必要となります。

その作業には難しさを伴うことが多いにもかかわらず、保守用のプロセスや体制が未整備で、担当技術者の努力に頼っているのが現状です。難しさを共有できず、技術者頼りにしていると、モチベーションの低下にもつながり、「保守」・「強化改良」での重大事故の恐れも高くなります。
特に「強化改良」の作業効率化により、より低コスト・短期間で既存ソフトウェアの価値を高めることができるため、効率化に向けた仕組みからの改善が大切になります。

更に、近年組織のDX化が進む中、「技術的負債」に注目が集まっております。
技術的負債とは、開発保守において「効率」だけを重視した結果、システムの複雑化を招き、保守運用や開発コストの肥大化を招いた状況です。
そのようならないための対策が必要です。

そこで今回は、「保守」・「強化改良」について

- 1. 「保守」・「強化改良」を含む広義の保守とは（ソフトウェア保守規格を参照）
- 2. 属人性を排除した「保守」の効率化ノウハウ（業務効率化、生産性向上とコストダウン）
- 3. 更に価値を生む「強化改良」への仕組みノウハウ（考える・提案する組織改革、人材育成改革：事例）
- 4. 技術的負債の評価と対処方法
- 5. 業務改善計画書作成

について、「保守」「強化改良」のスペシャリストとして人生を捧げている
講師より、講義と演習を通して学ぶ講座をご用意いたしました。

「保守」・「強化改良」にかかわる、情報システムグループ会社管理者、システムインテグレータ管理者の方など、
「保守・強化改良」で攻める組織になる改革推進の方、ぜひご参加ください。

※新JIS X 0161では、Enhancementは、「強化改良」と訳されます。「改修」＝「強化改良」とお考え下さい。

◆内容・スケジュール◆

- 1. ソフトウェア保守の定義について
 - ・ソフトウェア保守の国際規格ISO/IEC/IEEE14764の定義
 - ・「保守」「強化改良」は広義のソフトウェア保守の仲間
 - ・広義のソフトウェア保守の多様性
 - ・広義のソフトウェア保守の現状（JUAS調査より）
- 2. 「保守」「強化改良」のプロセスとは
 - ・同国際規格のソフトウェア保守プロセスとは
 - ・ソフトウェア保守プロセスの詳細
 - ・「保守」も「強化改良」もプロセスの基本要素は同じ
- 3. 「保守」「強化改良」のコスト構造について
 - ・「強化改良」見積の事例演習（個人⇒グループ⇒全体）
 - ・新規開発のコスト構造との相違点の整理
- 4. 属人性を排除した「保守」の対応ノウハウとは
 - ・積極的な維持する保守（維持保守）とは
 - ・積極的な維持保守の効果
 - ・積極的な維持保守の対応事例
 - ・維持する保守の対応ノウハウ（演習）
- 5. 更に価値を生む「強化改良」の効率化ノウハウとは
 - ・ソフトウェアの価値の考え方

- ・ソフトウェアの価値を変化させる要因
- ・急激な変化に対応する「強化改良」対応に必要な要素
- ・プロアクティブエンハンスとは
- ・プロアクティブエンハンスの効果
- ・プロアクティブエンハンスの効果的な進め方
- ・プロアクティブエンハンスの対応事例

6. 「強化改良」の効率化を更に進める仕組みとは

- ・「強化改良」の効率化を更に進める要件とは
- ・「強化改良」効率化を考える・提案する組織改革とは
- ・目指す組織改革事例
- ・「強化改良」効率化を実現できる人材育成改革とは
- ・広義のソフトウェア保守に求められるスキル
- ・広義のソフトウェア保守に求められる能力
- ・目指す人材育成のポイント

7. 技術的負債の評価と対処方法

- ・技術的負債の概念
- ・技術的負債への取り組み事例
- ・技術的負債の評価事例（簡易調査表）

8. 業務改革計画概要の作成

- ・演習

9. まとめ

- ・「保守」「強化改良」対応は将来も増加（JUAS調査より）
- ・中長期的成果目標を持ち、攻めの「保守」「強化改良」を目指す