

高度課題解決型リーダーの育て方～現場で使える成功ノウハウ継承の秘策「ものがたり継承法」【オンラインライブ】(4125146)

高度課題解決型リーダーの育て方～現場で使える成功ノウハウ継承の秘策「ものがたり継承法」～「高度課題解決型リーダー」とはどんなリーダーか、そのリーダーに必要とされる『高度な課題解決力』とは何かを理解し、明日から課題解決力を高度化するために、『ものがたり継承法』を使って行動を変えることを目的としたセミナーです。

主な内容

■ 受講形態

ライブ配信（Zoomミーティング）【セミナーのオンライン受講について】

■ テキスト

開催 7 日前を目途にマイページ掲載

■ 開催日までの課題事項

特にない

本セミナーは、「高度課題解決型リーダー」とはどんなリーダーか、そのリーダーに必要とされる『高度な課題解決力』とは何かを理解し、明日から課題解決力を高度化するために、『ものがたり継承法』を使って行動を変えることを目的としたセミナーです。

一般に課題解決力を高度化するには、「課題解決プロセス」を何度も繰り返し経験することが有効とされています。しかし、課題解決力を経験によって高度化するには大失敗のリスクが伴います。そこでお薦めするのが「ものがたり継承法」です。「ものがたり継承法」は、富士通株式会社での「ナレッジ継承活動」により効果が検証されている方法です。この方法であれば、経験することによる大失敗のリスクを犯さずに、疑似体験により「高度な課題解決力」を身に着けることができます。「ものがたり継承法」の仕組みや実践事例の概要をご説明し、その成果の一つである「DX実践記」を疑似体験して頂きます。この疑似体験が「高度課題解決型リーダー」を目指すきっかけとなるよう工夫を凝らしてご紹介いたします。

最後に、「ものがたり継承法」の導入方法をご説明します。この中で、明日から現場で実践できる「ものがたり継承法」の実践方法として「秘密のエピソード」と呼ぶフレームワークを演習も交えて楽しく学んで頂きます。このフレームワークを使って、プロジェクト現場で発見された、課題解決のちょっとした知恵を楽しみながら伝え合い、「課題解決力」を互いに高め合う活動からスタートすることをお薦めします。

＜＜講師からのメッセージ＞＞

当講座で特にお奨めできる点は、PMAJ『ものがたり』研究会の成果である「PMBOK(R)第7版12の原理・原則を伝える『秘密のエピソード』」で「高度課題解決型リーダー」に必要なプロジェクトマネジメントの本質を学べると共に、演習を通して成功の秘訣を伝え合う『秘密のエピソード』作りを明日から実践できる知恵を学べる点です。

「**参加者の声**」

- ・技術継承というと、非常に大きな工数がかかるイメージがあるが、「秘密のエピソード」であれば、30分もかからず作成でき、かつ、他の人に伝わるものも少なくないと思われた。
 - ・教育企画者の立場で参加させて頂きました。非常に満足しており、学びが多い講座だった。
 - ・具体的な事例があって理解が進んだ。また、ほかの参加者が作成した資料を見ることができたので、それも参考になった。
 - ・PMBOK(R)12の原理・原則を秘密のエピソードで紹介いただいたことで、理解しやすかった。自分が携わるプロジェクトでも起こりえることなので大変参考になった。

★受講される方は、演習を円滑かつ効果的に進めるため、事前にテキストと一緒にご提供する『修羅場の概要』を参考に、プロジェクトの修羅場か、技術上の課題を解決した修羅場、人生の転機となった修羅場の経験を箇条書きに整理し、ご参加ください。

◆主な研修内容：

1. 高度課題解決型リーダー並びに『高度な課題解決力』とは

★ミニ演習：アイスブレーク

1.1 DX・新事業開発プロジェクトに存在する3つの修羅場

★ミニ演習：政府系金融機関向けのプロジェクトでの失敗事例を疑似体験

1.2 修羅場を乗り越える『高度な課題解決力』とは

★ミニ演習：絶体絶命の危機に陥ったプロマネの実践力を疑似体験

1.3 DXの時代を生き抜く人材像『高度課題解決型リーダー』

2. 失敗しないで『課題解決力』を鍛える『ものがたり継承法』

2.1 『ものがたり継承法』による『疑似体験』の仕組み

2.2 『ものがたり継承法』の富士通での成果・概説

2.3 『DX実践記』を疑似体験 変革マインドと実践力を学ぶ

★演習1：当『DX実践記』の高度課題解決型リーダーとは？

2.4 小さく始め大きく育てる『ものがたり継承法』の実践方法の概説

★ミニ演習：『学び学ばせる』マインド作りが必要な理由

3. 明日から誰でも実践できる技法『秘密のエピソード』

3.1 修羅場の課題解決の知恵を学び合う『秘密のエピソード』とは

3.2 PMAJ「ものがたり研究会」の取組～PMBOK(R)第7版12の原理・原則を事例で伝える『秘密のエピソード』作り

3.3 海外パッケージ適用PJのリーダー達の『秘密のエピソード』

3.4 『秘密のエピソード』の作成方法と実践演習

★ 演習2：ご自身の『秘密のエピソード』作りにチャレンジ

4. おわりに

4.1 振り返りとまとめ

★ミニ演習：クロージング

4.2 皆さまへのエール