IT部門のためのグループ会社管理(支援)の在り方研究【会場】(4124290)

長年、日本を代表する会社、グローバルに展開する会社において、国内グループ会社、海外グループ会社の標準化管理や教育、グループ会社全体の標準ERP導入などをプロジェクトマネジャーとして多数手がけた講師が、本社IT部門にとって目指すグループ会社管理とは何か、グループ会社支援・管理に関するITの仕事について、生のプロジェクト経験からダイナミックにお話しいたします。

開催日時	2025年2月21日(金) 10:00-17:00会場	
JUAS研修分類	ビジネスアーキテクト(経営戦略・組織戦略・ガバナンス)、共通業務(資産管理・人的	資産管理)
カテゴリー	共通業務(契約管理、BCP、コンプライアンス、人的資産管理、人材育成、資産管理)・セキュリティ・システム監査 専門スキル	
講師	藤田喜徳 氏 (JLean社 日本支社長) 元花王株式会社経営監査室長 元カゴメ・オーストラリア経理責任者 元ウェザーニューズ社執行役員経理・財務主責任者 1988年花王株式会社入社。主に経理、海外事業、管理業務に従事する傍らタイ、ド イツ駐在。海外子会社の業務標準化、BPR、SAP導入のプロジェクトマネジメントを 現場業務視点でリード。加えてJ-SOX整備・導入リーダー、IFRS導入リーダー等を務 めた。退職後はその経験を活かしカゴメ(㈱において海外事業推進、三菱自動車工業 (㈱にてはASEANのリージョナルコントローラー、(㈱ウェザーニューズにおいて経理・ 財務責任者を歴任し、現在シカゴに拠点を置く経営コンサルティング会社JLeanの日 本支社長を務める。	
参加費	JUAS会員/ITC:35,200円 一般:45,100円(1名様あたり 消費税込み、テキスト込み)【受講権利枚数1枚】	
会場	一般社団法人日本情報システム・ユーザー協会 (NBF東銀座スクエア 2 F)	
対象	IT部門あるいはIT関連の業務に従事し、グループ会社管理について勉強し、グループ会社管理、プロジェクト等でその知識を活かしたい方 中級	
開催形式	講義	
定員	25名	
取得ポイント	※ITC実践力ポイント対象のセミナーです。(2時間1ポイント)	
ITCA認定時間	6	

主な内容

■受講形態

会場のみ(オンラインなし)

■テキスト

当日配布

■開催日までの課題事項

特になし

長年、日本を代表する会社、グローバルに展開する会社において、国内グループ会社、海外グループ会社の標準化管理や教育、グループ会社全体の標準ERP導入などをプロジェクトマネジャーとして多数手がけた講師が、

本社IT部門にとって目指すグループ会社管理とは何か、グループ会社支援・管理に関するITの仕事について、生のプロジェクト経験からダ イナミックにお話しいたします。

1 グループ経営とは

- 1-1 グループ経営の定義
- 1-2 グループ経営の形態
- 1-3 グループ経営の実例
- 1-4 グループ経営におけるグループ会社管理とは

- 2 グループ経営における本社IT部門の役割
- 2-1 持ち株会社(ホールディング会社)の例
- 2-2 ホールディング会社形態をとらない例
- 2-3 グループ経営における「経営理念」の大切さ
- 2-4 「Wayマネジメント」に展開事例
- 3 業務レベルに至る本社IT部門の支援で強力な会社に
- 3-1 購買·生産
- 3-2 販売·物流
- 3-3 マーケティング
- 3-4 経理等バックオフィス
- 3-5 情報システム部門
- 4 グループ会社管理をサポートする最適なITとは
- 4-1 業務の標準化の事例
- 4-2 グローバル標準としてのERP導入事例
- 4-3 ITシステムガバナンスの効かし方
- 4-4 KPIや業績評価の標準化
- 5 グループ会社へのガバナンス
- 5-1 コーポレート・ガバナンスとは何か
- 5-2 グループ会社へのガバナンス
- 5-3 中期計画、予算、決算におけるグループ会社管理
- 5-4 グループ会社管理のための内部統制

6 質疑応答

(講義内容は受講予定者に応じて変更することがあります)

■参加者の声

- ・他の社の方の話が聞けた。全く新しい視点を学べた。
- ・理論紹介のようなかたちでなく、実例を元に参加者にもまんべんなく問いかけるかたちで 現場の事例と課題を拾い、事例に生々しさと具体性があって、大変参考になった。
- ・具体的な事例が聞けて、グループ会社のガバナンスとして非常に勉強になった。
- ・講師の経験に基づいた説明は説得力があった。また、似たような課題認識を持たれて いた方のお話しや、解決策案なども伺うことができ、とても参考になった。